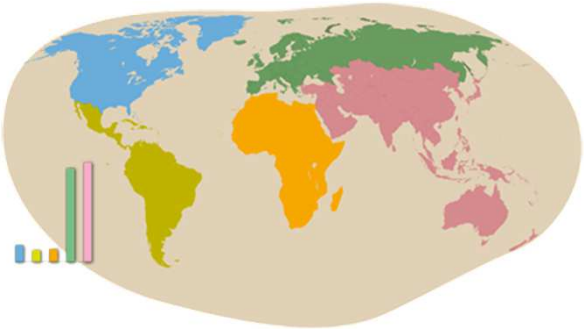
Association de producteurs (PPA) et industriel (AVIKO): un exemple de stratégie gagnante !

FIWAP (BE)
6 Mars 2023

Présentation rapide

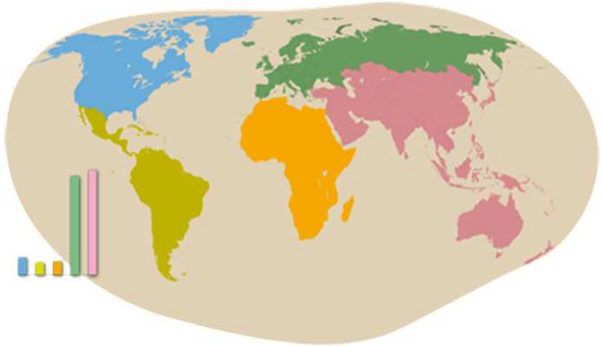
- François-Xavier Broutin (41)
- Marié, 2 enfants
- Habite dans les Hauts-de-France (Arras)
- Aviko : “Area manager sourcing France and Belgium”, depuis mars 2020
- Travaillant dans la filière pomme de terre depuis 2004



WE BRING JOY TO TABLES
ALL OVER the world

Présentation rapide

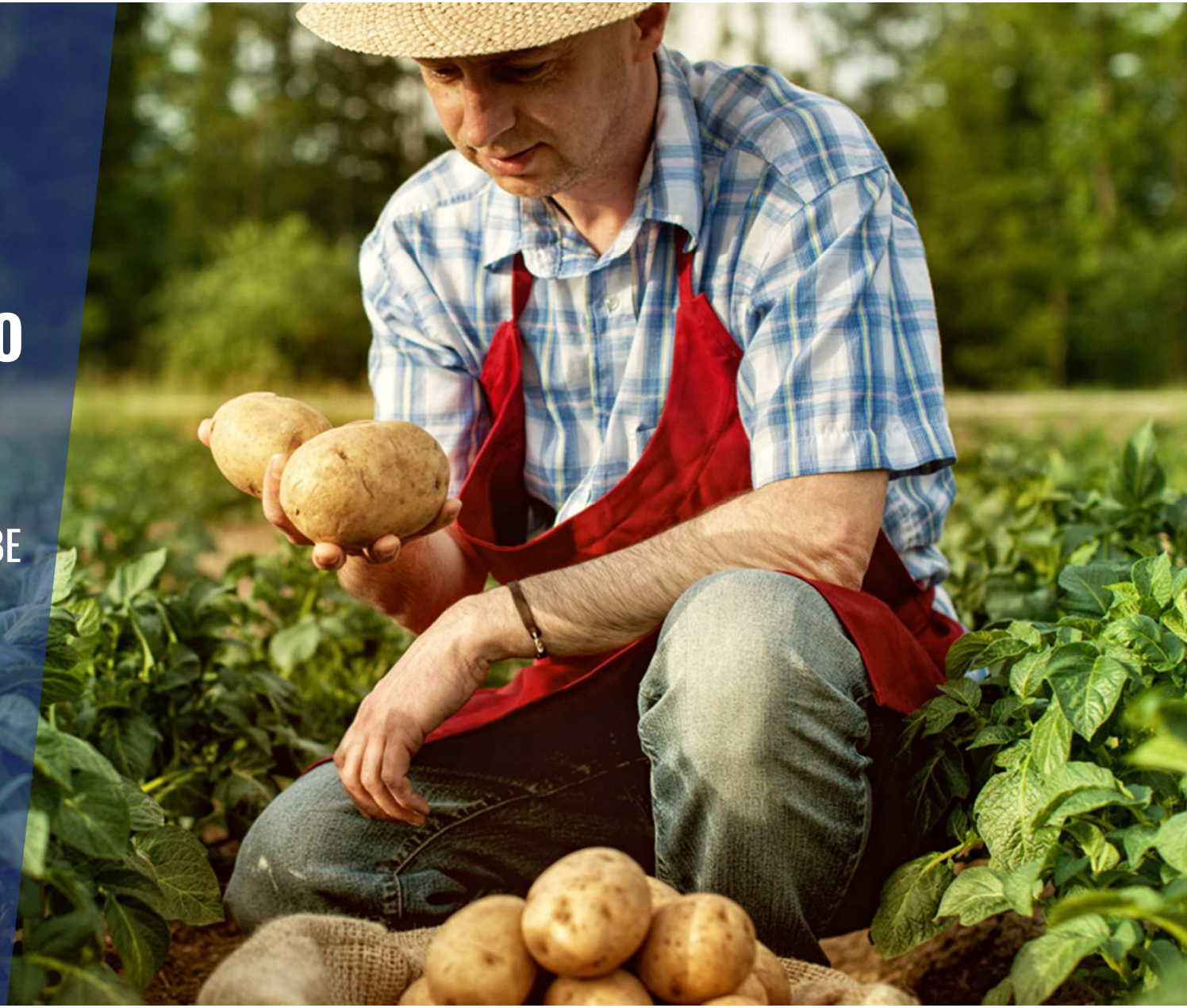
- Alain Dequeker (62), agriculteur
- Marié, 3 enfants
- Habite dans les Hauts-de-France (Avesnes-Le-Sec)
- Diverses responsabilités dans la filière pomme de terre :
  - Président de PPA depuis 2017
  - Secrétaire Général de l'UNPT
  - Membre du NEPG
  - Président du Comité technique PDT Nord-Pas de Calais
  - Administrateur GIPT

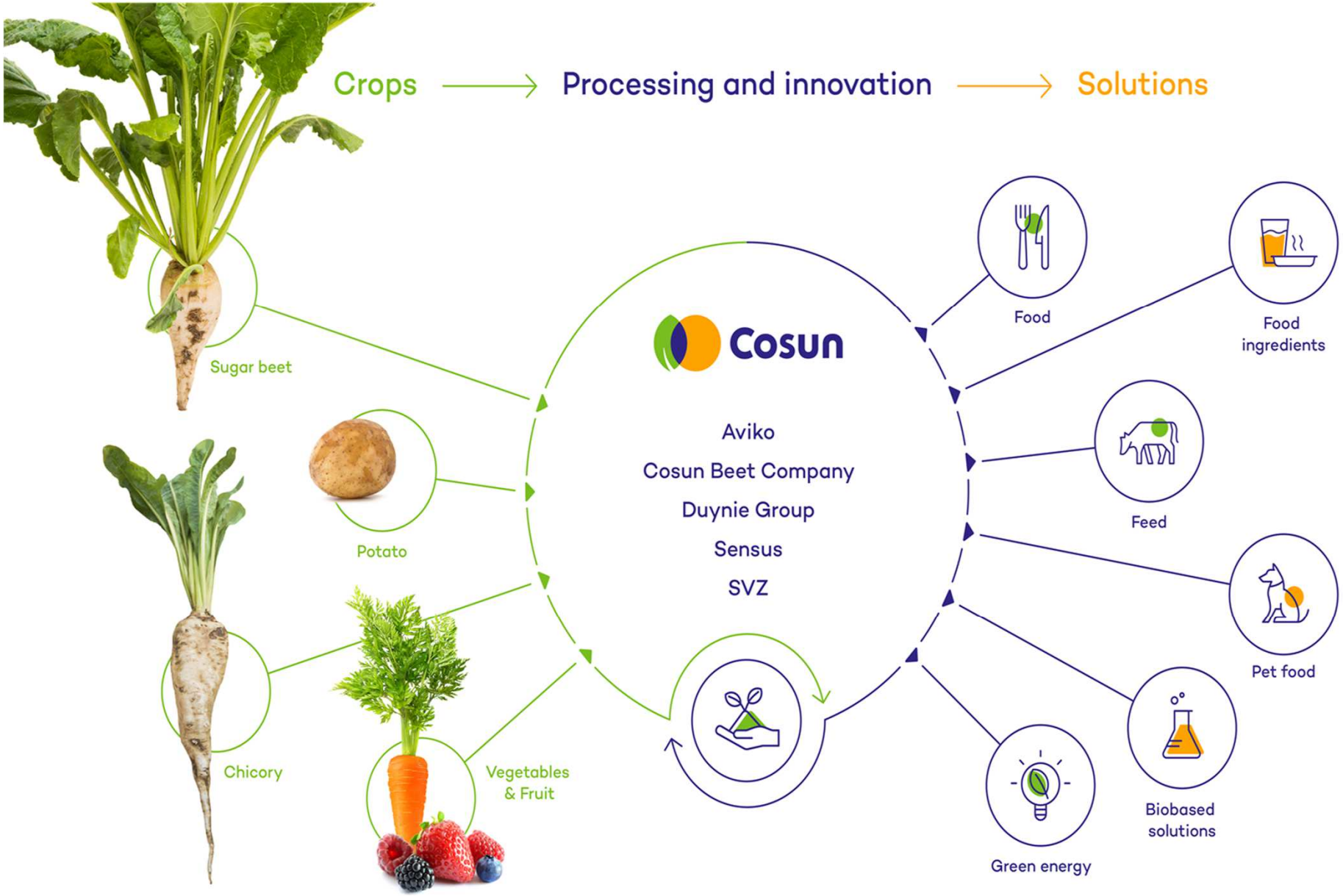


WE BRING JOY TO TABLES
ALL OVER the world

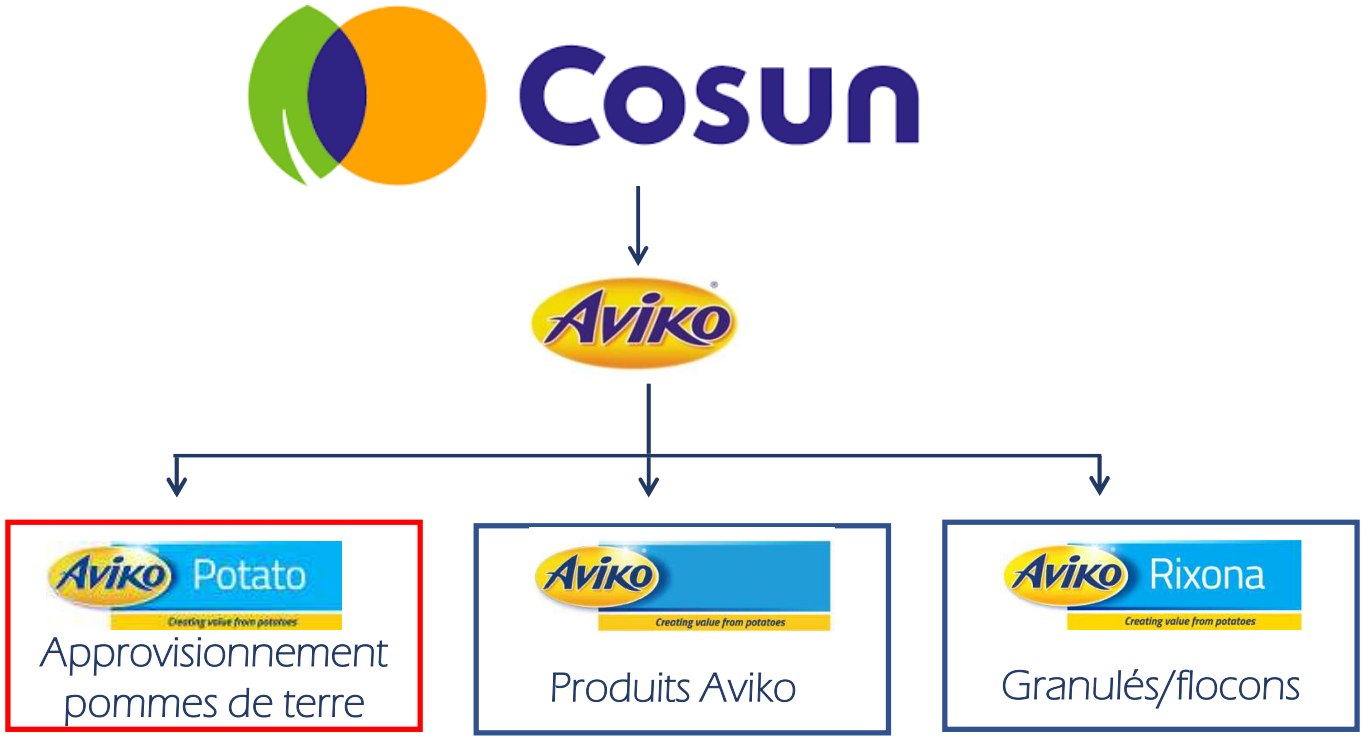
Le point de vue d'AVIKO

Francois-Xavier BROUTIN
Responsable approvisionnement FR/BE




Crops
Processing and innovation
Solutions
Sugar beet
Potato
Chicory
Vegetables & Fruit
Cosun
Aviko
Cosun Beet Company
Duynie Group
Sensus
SVZ
Food
Food ingredients
Feed
Pet food
Biobased solutions
Green energy

Présentation d'AVIKO



Présentation d'AVIKO

Notre équipe Fr/BE

Nord-Pas-de-Calais / Belgique

Franck Martinache

Arnaud Vittu

Agathe de Breyne

Responsable France / Belgique

F-X Broutin

Picardie / Normandie / autres régions

Hugues Vandenberghe

Thibaut Ricour

Agronomie

Théophile Vanbosckstael

Présents “en local”

<u>Dans la **filière** :</u>

<u>Sur le **terrain**</u> :

Historique ATC/PPA

- **NL : *ATC (Aardappel Telers Commissie)***

- Unique dans le secteur
- Représente le groupe des producteurs NL : environ 800
- Répartis sur les différentes régions, différents débouchés
- Suite à la naissance d'Aviko Potato, fusion de Korteweg (Swifterbant, NL) et du département approvisionnement d'Aviko (Steenderen, NL)
- Point de départ : commission pool, puis missions élargies au fil du temps

Historique ATC/PPA

- **FR/BE : *PPA (Producteurs Pour Aviko)***

- Première prise de contact en 2013
- Nombreuses rencontres entre 2013 et 2017 sur le sourcing et autres
- Création de PPA en 2017 (une évidence partagée)
- Usine de Poperinge inaugurée officiellement en 2022

Mode de fonctionnement

- Extrait des conditions d'achat :

Association Producteurs Pour Aviko:

La cotisation s'élève à € 0,70 par tonne nette payable et sera prélevée par Aviko Potato puis reversée à l 'Association.

<u>Concrètement :</u>

- Chaque producteur en Belgique ou en France, livrant des pommes de terre (contrat ou libre, frites ou flocons) chez Aviko, devient membre de PPA et :
  - Contribue au fonctionnement de l'association
  - Bénéficie de la représentation de PPA

Extrait de notre flyer pour les producteurs

Quelques bonnes raisons de travailler avec Aviko Potato

1. Appartient à Cosun (coopérative agro-industrielle néerlandaise) : stabilité et sécurité
2. Un groupement de producteurs (PPA) qui défend vos intérêts
3. Une équipe locale, dynamique et expérimentée
4. Un large choix de contrats et panel variétal adapté à toutes situations
5. Des débouchés variés : frites, spécialités, flocons, ...
6. Une nouvelle usine à proximité de vos régions (Poperinge 2021/2022)
7. Un extranet dédié pour les producteurs
8. Une gestion des paiement transparente et rapide (paiement sous 30 jours)
9. Des conditions favorables aux producteurs (avec entre autre une clause « force majeure »)
10. ...à remplir par vos soins

Mode de fonctionnement

- Une réunion toutes les 4 semaines environ, en moyenne, entre Aviko et PPA
- Durant la période « pré-contractualisation » : Une réunion toutes les deux semaines
- Une Assemblée Générale / an de PPA, ouverte à tous les producteurs
- Plus tous les échanges informels (mails, téléphone, …)

Intérêts pour Aviko

- Un « seul » interlocuteur
- Un espace de centralisation des échanges/discussions
- Information montante et descendante
- Partage d'expertise / expérience
- Être au fait des problématiques « terrain », en complément du travail des agents de plaine
- Collaboration : nous avons besoin des producteurs, et vice-versa !

Le point de vue de PPA

Alain DEQUEKER
Président de l'association PPA

Composition / Rôle

- Président: Alain Dequeker
- Trésorier et secrétaire
- 9 membres
- Cotisation par tonne livrée

Conseils et consultations sur l'élaboration des contrats (conditions, prix…)

Contrôle des méthodes de contrôle qualité et tarage

Représenter les intérêts des producteurs / interlocuteur principal des producteurs

Vente de PdT sous contrat pool

WE BRING JOY TO TABLES ALL OVER the world

Buts / Objet de l’association

- Défendre les intérêts généraux des producteurs
- Assurer la bonne relation entre Aviko et les producteurs
- Contribuer au développement d’Aviko en France/Belgique
- Promouvoir la qualité
- Être en contact permanent avec la hiérarchie et direction d’usine
- Concilier les réflexions au sein des deux associations (PPA en France/Belgique et ATC aux Pays-Bas)

WE BRING JOY TO TABLES
ALL OVER the world

Commissions PPA

Prénom Nom	Fonction CA PPA	Commission(s)
Alain Dequeker	Président	**Cahier des Charges (resp.)**, Index, Pool et Développement Durable
Hubert Darras	Vice-Président	**Pool (resp.)** et Prix
Patrick Vanbockstael	Trésorier	Pool, Prix et Cahier des Charges
Cécile Fléchel	Secrétaire	Développement Durable
Benoist Mancheron	Admin.	Index
Jean-Yves Gruson	Admin.	**Prix (resp.)**
David Deprez	Admin.	**Index (resp.)**
Vincent Rimette	Admin.	Développement Durable
Matthieu Lefer	Admin. Stagiaire	Prix
Damien Renard	-	**Développement Durable (resp.)**

WE BRING JOY TO TABLES ALL OVER the world

Contribution – filière

- <u>Comment est utiliser la cotisation des producteurs ?</u>
- 0,70 €/tonne
- 0,14 à l'association PPA
- 0,30 à la défense professionnelle (UNPT)
    - Actions vis-à-vis des réglementations françaises et européennes
    - Participations aux travaux des interprofessions
    - Nepg, copa, cespu
    - Lobbying
- 0,26 aux actions interprofessionnelles (Gipt)
    - Représentation de la filière auprès des instances nationales
    - Recherche et développement (Arvalis)

WE BRING JOY TO TABLES ALL OVER the world

Intérêts pour le producteur

- Information technique (Quali'Conseil – Chambre d'Agriculture)
- Des lettres d'informations régulières
- Des services
- Représenté dans les instances nationales et européennes,
- Espace de discussion / Force de proposition dans l'intérêt des producteurs
- Lien direct via PPA avec instances Aviko
- Partage d'informations sur l'aval de la chaine / le commerce
- Une assemblée générale qui donne l'occasion aux producteurs de venir à la rencontre des membres PPA et des représentants de l'industriel (très apprécié)

WE BRING JOY TO TABLES
ALL OVER the world

Conditions pour le fonctionnement

- Que les producteurs et l'industriel soient convaincus de l'intérêt de l'association,
- Être d'accord sur nos missions respectives,
- Avoir une relation de partenariat (pas de client/fournisseur),
- Être transparent (l'un et l'autre), se faire confiance
- Connaitre les sujets à discuter et aussi les sujets qui sont indiscutables,
  - Gestion des risques, contrat protecteur,…
- Donner une image positive de nos actions,
- Ne pas être dans la confrontation

WE BRING JOY TO TABLES
ALL OVER the world

Quelques exemples concrets

Contrat indexé

- Démarrage des réflexions en 2018
- Prix de contrat directement lié à l'évolution du coût de production annuel
- Prise en compte de l'évolution des prix sur les plants, les produits phytosanitaires, les charges de mécanisation, la main d'œuvre…
- Index déterminé et validé sur la base d'informations et d'indicateurs indépendants et objectifs, <u>avec accord PPA</u>

WE BRING JOY TO TABLES
ALL OVER the world

Valorisation des Pommes de terre

- Mise en œuvre d'un contrat hectare depuis la récolte 2022

- Valorisation de pommes de terre dans le cadre du marché libre et/ou du pool

- Echanges hebdomadaires Aviko/PPA, tous les vendredis, pour les prix de la semaine qui suit

- Valorisation des sous calibres (28-35 mm)

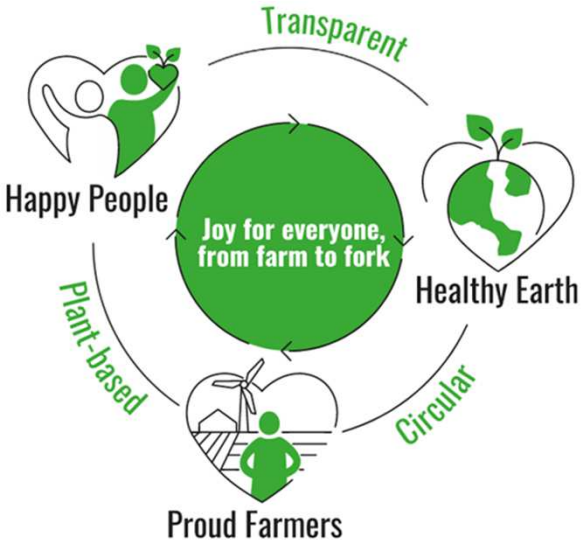
WE BRING JOY TO TABLES ALL OVER the world

Développement durable

- « Feuille de route » stratégique mise en œuvre par Aviko
- En « co-construction » avec PPA sur la partie FR/BE

Sustainability Report

Connecting people today, a better world tomorrow



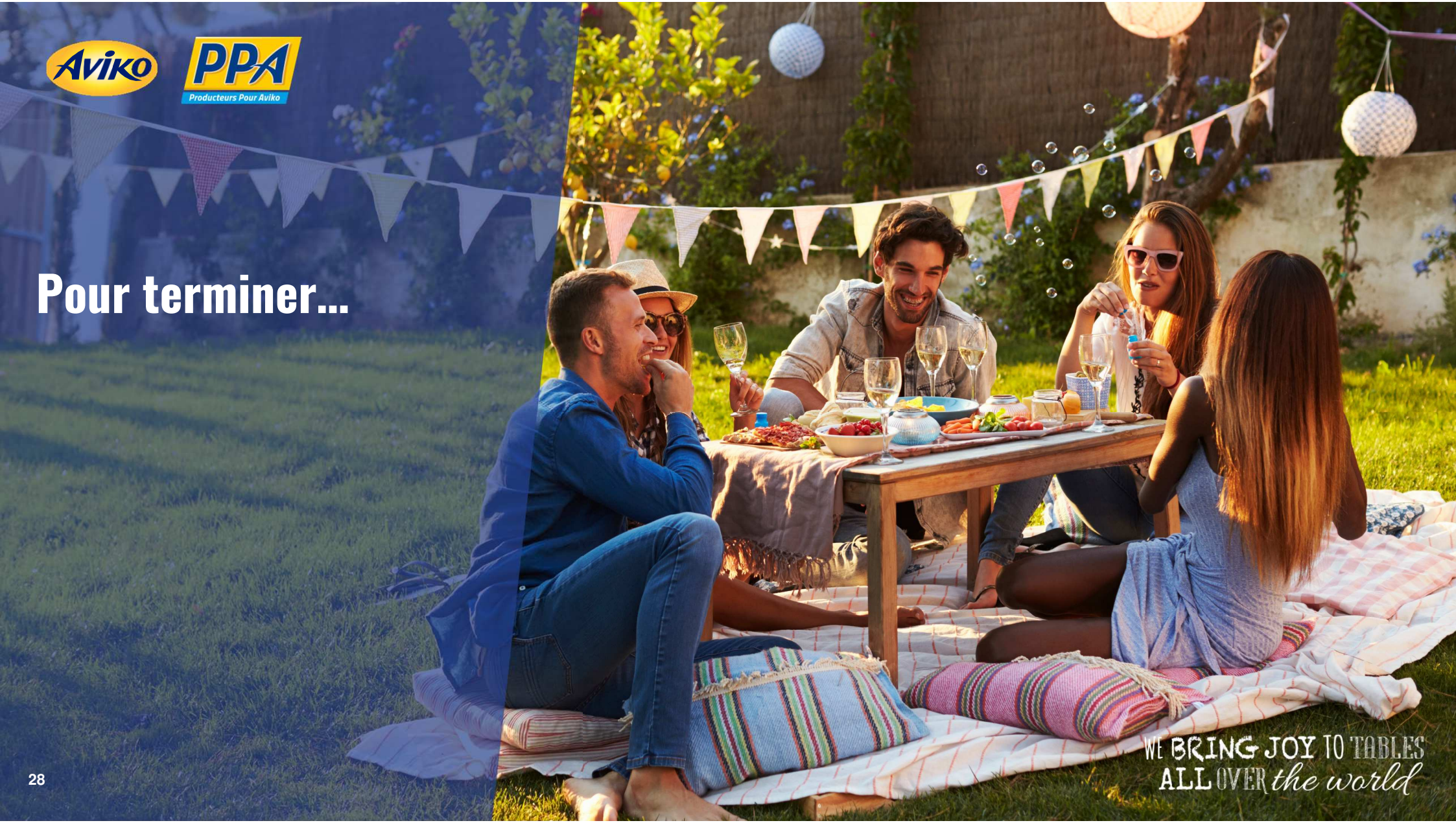
WE BRING JOY TO TABLES ALL OVER the world

Autres exemples

- Typologie de contrats
- Evaluation de la qualité / tarage
- Réflexions autour des plants/variétés
- Travaux autour des conditions générales de livraison
- Réflexions prospectives
- …

WE BRING JOY TO TABLES
ALL OVER the world

Pour terminer...



Les Assemblées Générales PPA

2017
*« Faisons connaissance : on a tout à construire **ensemble** ! »*

2018
*« Venez discuter **avec nous** : campagne en cours et perspectives ! »*

2019
*« Construire, **ensemble !** »*

2021
*« Nouvelle usine, nouveau départ ! **Rejoignez-nous !** »*

2022
*« La pomme de terre de plus en plus **attractive** avec Aviko ! »*

WE BRING JOY TO TABLES ALL OVER the world

Une présence commune sur le terrain

Terres en Fête - 10 juin 2022
Tilloy-lès-Mofflaines (62)

Visite de l'usine - 22 juin 2022
Poperinge (Belgique)

Réunion avec les équipes - 22 juin 2022
Poperinge (Belgique)

Forum des Opportunités - 23 juin 2022
Villeneuve-Saint-Germain (02)

Qualipom - 29 juin 2022
Beugny (62)

Une année riche en rencontres

MERCI À TOUS POUR VOTRE JOIE COMMUNICATIVE !

Visite de parcelles - 5 juillet 2022
Dronten (Pays-Bas)

Visite d'un essai variétal Aviko - 14 septembre 2022
Avesnes-le-Sec (59)

Visite des clients Aviko chez un producteur - 14 octobre 2022
Flandre française

Inauguration officielle de l'usine - 20 octobre 2022
Poperinge (Belgique)

Interpom - 27 novembre au 29 novembre 2022
Courtrai (Belgique)

Assemblée Générale PPA - 21 octobre 2022
Fresnes-lès-Montauban (62)

WE BRING JOY TO TABLES ALL OVER the world

Quelques mots sur « EGALIM »

- La loi Egalim : qu'est ce que c'est, en quelques mots ?
    - Assurer la non négociabilité du produit agricole, l'objectif étant de renforcer le pouvoir du producteur,
    - S'applique en France
- Loic Le Meur (UNPT) vous en parlera davantage
- Aviko et PPA ne sont pas concernés par la loi Egalim mais
    - L'esprit de la loi est respecté (contrats couvrant les coûts de production, contrats pluriannuels, organisation de producteurs,…)

WE BRING JOY TO TABLES ALL OVER the world

Pour plus d’informations

Aviko Potato

Creating value from potatoes

www.avikopotato.nl/fr/

WE BRING JOY TO TABLES ALL OVER the world

Aviko
PPA
Producteurs Pour Aviko
MERCI !
WE BRING JOY TO TABLES
ALL OVER the world